

SERVICES Expertise comptable

Accompagner les boulangers vers la performance



Le cabinet Ecoce, à Schiltigheim, s'est spécialisé dans l'accompagnement des boulangers et des pâtisseries.

« LA COMPTABILITÉ est un outil de base qui donne plein d'informations à partir desquelles on peut construire des outils de gestion. Dans les très petites entreprises, il faut sélectionner les chiffres qui font réfléchir », expose Marc Haselbauer, dirigeant du cabinet d'expertise comptable Ecoce, neuf collaborateurs à Schiltigheim, associé avec Alexandre Mayet qui l'a rejoint en 2011.

Faire évoluer le modèle économique

Fort de leur expérience, ils ont décidé, sans exclusive, de spécialiser leur offre sur les boulangers, pâtisseries et plus largement les métiers de bouche et l'hôtellerie-restauration. Un secteur qu'Ecoce veut développer au point d'assurer une présence durant toute la durée du prochain salon Egast, du 14 au 17 mars à Strasbourg. Marc Haselbauer a pour principal directeur que le service d'expertise comptable qu'il rend soit avant tout utile et

de... Il n'a pas vocation à disparaître, mais il faut qu'il réagisse ».

Faire gagner plus d'argent au client

Selon lui, un artisan ayant de bons produits, une bonne clientèle et un bon emplacement pouvait vivre confortablement de son commerce il y a quelques années encore. C'est beaucoup moins évident aujourd'hui. « Il faut suivre ses marges, les frais de personnel, la productivité par personne. Un boulanger, aujourd'hui, doit réaliser 150 000 euros de chiffre d'affaires par personne s'il veut vivre correctement ».

Ecoce veut aider les artisans à faire évoluer leur modèle économique. PHOTO ARCHIVES DNA

rentable pour ses clients : « Nous avons la volonté que chaque euro investi en rapporte au moins autant ». Au fil du temps, le cabinet schiltigheimois a construit une expertise et une connaissance approfondie du secteur de la boulangerie : « Nous voulons aider ces artisans à faire évoluer leur modèle économique. On ne le sait pas beaucoup, mais la boulangerie est en crise et quatre ou cinq mois. C'est ce qui se passe depuis janvier 2013 et

ANTOINE LATHAM

de rependre l'usine en société coopérative et participative (COP) pour 3 millions d'euros, selon une source syndicale. « En l'état, ils nous ont dit qu'ils ne pouvaient pas accepter notre proposition », a indiqué le leader CGT Sébastien Saget, à l'issue d'une réunion à Paris en présence des ex-salariés qui s'étaient associés en Scop, la direction UPM et le ministre du Redressement productif, Arnaud Montebourg. Quelque 85 anciens salariés avaient rallié la Scop, dont le projet industriel prévoyait la reprise de 116 emplois la première année, 130 la seconde puis 160 la troisième, avec une trésorerie initiale de 15 millions d'euros. À sa fermeture fin janvier, la papeterie de Docelles comptait 161 salariés. Le projet de reprise avait été largement soutenu par les collectivités locales, l'État et les banques, qui l'estimaient tous

ARTISANAT Boulangerie Sept apprentis alsaciens en finale

Six Compagnons du Devoir alsaciens participeront à la finale de la coupe de France des écoles qui se déroulera lors du salon Européen et Intersuc, qui aura lieu du 8 au 12 mars à Paris. Trois apprentis du CFA des Compagnons du devoir de Wintzenheim concourront dans la catégorie Espoirs (niveau CAP). Les trois autres, issus du CFA des Compagnons du Devoir et du Tour de France de Strasbourg, disputeront la finale dans la catégorie excellence (niveau BP, BTM et BM). Tous disposeront de cinq heures pour réaliser un pro-